



Baden-Württemberg  
Ministerium für Wirtschaft,  
Arbeit und Tourismus

OFFENSIVE  
MITTELSTAND

Gemeinsam für gute Unternehmen

OFFENSIVE  
MITTELSTAND

NETZWERK BADEN-WÜRTTEMBERG

# Übergeben, übernehmen, umsetzen:

Wissensbasierte Zukunftsgestaltung in KMU



18. März 2026 | Haus der Wirtschaft Stuttgart  
12. Landeskongress der Offensive Mittelstand  
Baden-Württemberg

Gefördert durch:



Bundesministerium  
für Forschung, Technologie  
und Raumfahrt



# Übergeben, übernehmen, umsetzen:

## Wissensbasierte Zukunftsgestaltung in KMU

Der 12. Landeskongress der Offensive Mittelstand Baden-Württemberg zeigt Beispiele und Strategien, wie kleine und mittlere Unternehmen (KMU) den Übergang zwischen Generationen erfolgreich gestalten und gleichzeitig ihr wertvolles Erfahrungswissen für die Zukunft sichern können. Die Veranstaltung veranschaulicht die Bedeutung einer frühzeitigen Planung des Nachfolgeprozesses sowie die Ansprache neuer Zielgruppen für die Unternehmensübernahme und passende Förder- und Unterstützungsangebote zu nutzen. Gleichzeitig rückt modernes Wissensmanagement in den Fokus: Digitale Werkzeuge und KI eröffnen neue Möglichkeiten, Wissen systematisch zu erfassen, zu teilen und langfristig im Unternehmen zu verankern.

Ergänzt wird das Programm durch kompakte Coffee Lectures, die zentrale Aspekte der Personalplanung und der betrieblichen Mitbestimmung beleuchten. Weitere Sessions widmen sich der Frage, wie Unternehmen in dynamischen Zeiten widerstandsfähig, innovativ und zukunftsfähig bleiben können. Praxisbeispiele und Einblicke in Coaching- und Transformationsprozesse zeigen, wie Betriebe Veränderungen aktiv gestalten und neue Ideen entwickeln. Insgesamt bietet der Kongress einen konzentrierten Überblick über Strategien, Werkzeuge und Erfahrungen, die KMU dabei unterstützen, Wissen zu bewahren, Übergaben erfolgreich zu meistern und sich nachhaltig weiterzuentwickeln.


### Zielsetzung der Offensive Mittelstand

Die Offensive Mittelstand unterstützt kleine und mittlere Unternehmen dabei, ihre Arbeits- und Organisationsqualität kontinuierlich zu verbessern und zukunftssicher aufzustellen. Sie bietet praxisnahe Werkzeuge, Netzwerke und Orientierungshilfen, um Wissen zu sichern, Übergaben zu gestalten und betriebliche Veränderungen erfolgreich zu meistern.

Zum Beispiel über die Plattform Management – Arbeit – Forschung (MAF) ([www.om-maf.de](http://www.om-maf.de)) bündelt die Offensive Mittelstand aktuelles Wissen aus Wissenschaft und Praxis. Unternehmen erhalten dort fundierte Informationen, Handlungshilfen und Impulse, um ihre Strukturen weiterzuentwickeln, Innovationen umzusetzen und den Wandel erfolgreich zu gestalten.

Ihr Ziel ist es, Unternehmen in ihrer Selbstverantwortung zu stärken und ihnen Wege aufzuzeigen, wie sie Stabilität, Innovationskraft und gute Arbeit nachhaltig verbinden.

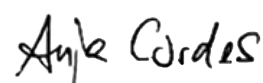
Nutzen Sie die Gelegenheit, sich mit Expertinnen, Experten und anderen Unternehmen zu vernetzen und wertvolle Impulse für die Zukunft Ihres Betriebs mitzunehmen. Bringen Sie Ihre Fragen, Erfahrungen und Herausforderungen ein – der Kongress lebt vom Austausch. Gestalten Sie aktiv mit, wie Wissen, Übergaben und Zukunftsfähigkeit in Ihrem Unternehmen gelingen können.



**Angelika Stockinger**  
Offensive Mittelstand Baden-Württemberg



**Julia Maxi Bauer**  
Offensive Mittelstand Baden-Württemberg



**Anja Cordes**  
Offensive Mittelstand Baden-Württemberg



Bis 2036 erreichen bundesweit fast 20 Millionen Erwerbstätige das Renteneintrittsalter. Das bedeutet nicht nur den Verlust von qualifizierten Beschäftigten, sondern wirft gerade bei Unternehmerinnen und Unternehmern der „Baby-boomer“-Generation auch die Frage auf, wie es nach dem Ruhestand mit dem eigenen Unternehmen weitergehen soll.

Gelingende Unternehmensübergaben sind für unser Land von entscheidender Bedeutung. Denn Unternehmen, die vom Markt verschwinden, bedeuten Wertschöpfungs-, Arbeits- und Ausbildungsplatzverluste und wirken sich gerade im ländlichen Raum auch auf die (Nah-)Versorgung der Bürgerinnen und Bürger aus. Ich bin deshalb froh, dass allein in Baden-Württemberg derzeit jährlich über 5200 Unternehmensübergaben stattfinden.

Die tatsächliche Umsetzung birgt dabei sowohl für die Übergeber- als auch für die Übernehmerseite nicht selten eine Vielzahl von Herausforderungen und Fragestellungen: Wie finde ich eine

geeignete Nachfolgerin oder einen geeigneten Nachfolger? Wie kann betriebsspezifisches Erfahrungswissen gesichert und weitergegeben werden? Wie wird die Nachfolge finanziert? Neben diesen eher technischen Aspekten ist die Weitergabe des eigenen Lebenswerks an die nächste Generation nicht zuletzt auch eine emotionale Angelegenheit.

Um die Erfolgchancen zu erhöhen, unterstützt mein Haus Nachfolgeprozesse über verschiedene Beratungsprogramme, wie die „Nachfolge-Moderatoren“, den „Nachfolgegutschein BW“ und – branchenbezogen – über die Intensivberatung „Zukunft Handel 2030“ und die „Übergabeberatung Handwerk BW“. Für angehende Übernehmerinnen und Übernehmer stehen daneben die „EXI-Gründungsgutscheine“ und Förderangebote aus dem Projekt „Next Generation Handwerk“ bereit. Mit zinsvergünstigten Darlehen der L-Bank, Bürgschaften und Beteiligungen durch die Mittelständische Beteiligungsgesellschaft stehen auch finanzielle Unterstützungsmaßnahmen zur Verfügung.

Darüber hinaus sind Veranstaltungen wie der heutige Landeskongress 2026 der Offensive Mittelstand Baden-Württemberg zum Thema „Übergeben, übernehmen, umsetzen: Wissensbasierte Zukunftsgestaltung in KMU“ eine großartige Möglichkeit, um sich grundlegend über die verschiedensten Dimensionen der Unternehmensnachfolge zu informieren, wertvolle Erfahrungen auszutauschen und sich zu vernetzen.

Ich danke der Offensive Mittelstand Baden-Württemberg für die Organisation des heutigen Kongresses und wünsche allen Teilnehmenden einen erfolgreichen und informativen Tag, inspirierende Impulse und Kontakte.

A handwritten signature in black ink that reads "Nicole Hoffmeister-Kraut". The signature is written in a cursive, slightly slanted style.

**Dr. Nicole Hoffmeister-Kraut**

Ministerin für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus  
des Landes Baden-Württemberg

# Programmablauf

Der **Landeskongress 2026** der Offensive Mittelstand Baden-Württemberg verbindet Erfahrungsberichte aus der Praxis mit fundierten Ansätzen zur wissensbasierten Zukunftsgestaltung in KMU.

In parallelen Sessions können Teilnehmende zwischen den Schwerpunkten Unternehmensnachfolge/übernahme und dem Transfer von implizitem und explizitem Wissen wählen. Raum für Austausch, Vernetzung und Diskussion rundet das Programm ab.

09.30 Uhr **Begrüßung**

**Alexander Blessing**, Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus Baden-Württemberg

09.45 Uhr **Von Erfahrung zu Zukunft: Wie die Offensive Mittelstand KMU bei Wissen und Übergabe unterstützt**

**Julia Maxi Bauer**, Offensive Mittelstand Baden-Württemberg und WIN:A  
**Angelika Stockinger**, Offensive Mittelstand Baden-Württemberg

10.00 Uhr **Wenn ein Lebenswerk weitergeht: Betriebsübergabe nach fünf Jahrzehnten**

**Hoang Le Ung**, New York City Dance School Stuttgart  
**Sabine Lynch**, New York City Dance School Stuttgart

11.00 Uhr **Sessions – Runde 1**

**Nachfolge**

**Frauen Führen anders:  
Übernahmeprozesse im weiblichen Umfeld**

**Manuela Orlowitsch**, Unternehmensberatung und Coach  
**Ulrike Saur**, Schreinerei Saur GmbH  
**Ulrike Sautter**, Wirtschaftsförderung Ulm

**Wissen**

**Wissen, das bleibt: Wie Betriebe mit digitalen Werkzeugen und KI ihr Erfahrungswissen sichern**

**Daniel Rugel**, HORUS Digital GmbH  
**Alexander Schwarz**, Handwerkskammer Region Stuttgart

#### **Hinweis: Freistellungsmöglichkeit für Betriebsratsmitglieder nach §37 Abs. 6 BetrVG**

Für eine Befreiung von der beruflichen Tätigkeit gemäß §37 Abs. 6 BetrVG muss ein Antrag beim Arbeitgeber für die Teilnahme an dieser Veranstaltung gestellt werden. Die Veranstaltung steht dabei im direkten Zusammenhang mit den Aufgaben des Betriebsrats (siehe § 80 Abs. 1 Nr. 8 BetrVG; §92 Abs. 1 BetrVG; §92a BetrVG; §§96, 97, 98 BetrVG).

### 12.00 Uhr **Sessions – Runde 2**

#### **Nachfolge**

#### **Zielgruppe auf den 2. Blick: Gewinnung neuer Gruppen für die Unternehmensübernahme**

**Prof. Dr. Markus Grottke**, AKAD University

**Sebastian Glauner**, AKAD University

#### **Wissen**

#### **Zusammenspiel: Wenn Nachfolge, Fördermittel und Arbeitsmarktdrehscheibe Menschen zur neuen Zukunft begleiten**

**Andreas Müller**, Bürgschaftsbank Baden-Württemberg

**Andreas Sailer**, L-Bank Baden-Württemberg

**Sabina Kadic**, Agentur für Arbeit Stuttgart

**Dakaj Pishtar**, Agentur für Arbeit Stuttgart

### 13.00 Uhr **Gemeinsame Pause mit Coffee Lectures**

#### **Nachfolge**

#### **Vom Erwerbsleben in den Ruhestand – Wissenswertes zur Rente für Ihre Personalplanung**

**Markus Rademacher**, Deutsche Rentenversicherung Knappschaft-Bahn-See

#### **Wissen**

#### **Spezifikationsdialog zur Erfahrungsweitergabe in der betrieblichen Mitbestimmung – Impuls anlässlich „35 Jahre Forum Soziale Technikgestaltung“**

**Welf Schröter**, Forum Soziale Technikgestaltung

### 14.00 Uhr **Sessions – Runde 3**

#### **Nachfolge**

#### **Ein Lebenswerk verkaufen – Wie die externe Nachfolge strukturiert gelingt**

**Jeanette Ihli**, Sparkasse Pforzheim Calw

**Fabian Kärcher**, Sparkasse Pforzheim Calw

#### **Wissen**

#### **Babyboomer weg, Wissen weg? Effizientes Wissensmanagement mit Künstlicher Intelligenz**

**Nicole Ottersböck**, Institut für angewandte Arbeitswissenschaft e.V.

**Kai Schweppe**, Südwestmetall

Weiter auf der **nächsten Seite**

# Programmablauf

15.00 Uhr **Sessions – Runde 4**

**Nachfolge**

**Unternehmen zukunftsfähig machen in turbulenten Zeiten**

**Dr. Thomas Fischer**, Fraunhofer BIEC

**Vanessa Hartmann**, Fraunhofer IAO

**Prof. Caroline Raps**, Hochschule für Wirtschaft und Umwelt  
Nürtingen-Geislingen

**Wissen**

**Hands-on Learning im Systemhaus für audiovisuelle Lösungen – wie Kundenerfahrungen und ein Innovationsprozess eine Etage voller Ideen entstehen ließen.**  
Der 360°-Blick auf das INQA-Coaching

**Stephan Angele**, vip systemtechnik GmbH & Co. KG

**Klara Denzin**, WFGSHA, Erstberatungsstelle INQA-Coaching,  
Regierungsbezirk Stuttgart

**Dominik Stelzmüller**, INQA-Coach

16.00 Uhr **Impulse bündeln, Perspektiven teilen:  
Gemeinsamer Abschluss und Ausblick**

16.30 Uhr **Ende der Veranstaltung**

## Hinweis

Da die Anzahl der Plätze begrenzt ist, bitte wir um Ihre Anmeldung bis zum **13. März 2026** über: [www.offensive-mittelstand-bw.de/anmeldung](http://www.offensive-mittelstand-bw.de/anmeldung)



# Kontaktinformationen

**Stephan Angele**

vip systemtechnik GmbH & Co. KG  
Friedrichstraße 22  
70736 Fellbach

**E-Mail:** info@vip-systemtechnik.de

**Julia Maxi Bauer**

Institut für Betriebsführung im DHI e. V.  
Unterweingartenfeld 6  
76135 Karlsruhe

**E-Mail:** bauer@itb.de

**Alexander Blessing**

Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und  
Tourismus Baden-Württemberg  
Schlossplatz 4  
70173 Stuttgart

**E-Mail:** alexander.blessing@wm.bwl.de

**Anja Cordes**

Institut für Betriebsführung im DHI e. V.  
Unterweingartenfeld 6  
76135 Karlsruhe

**E-Mail:** cordes@itb.de

**Klara Denzin**

WFG Schwäbisch Hall mbH  
Kuno-Haberkern-Str. 7/1  
74549 Wolpertshausen

**E-Mail:** denzin@wfgsha.de

**Dr. Thomas Fischer**

Fraunhofer Institut für Arbeitswirtschaft  
und Organisation IAO  
Nobelstraße 12  
70569 Stuttgart

**E-Mail:** thomas.fischer@iao.fraunhofer.de

**Sebastian Glauner**

AKAD Bildungsgesellschaft mbH  
Heilbronner Straße 86  
70191 Stuttgart

**E-Mail:** sebastian.glauner@akad.de

**Prof. Dr. Markus Grottko**

AKAD Bildungsgesellschaft mbH  
Heilbronner Straße 86  
70191 Stuttgart

**E-Mail:** markus.grottko@akad.de

**Vanessa Hartmann**

Fraunhofer Institut für Arbeitswirtschaft  
und Organisation IAO  
Nobelstraße 12  
70569 Stuttgart

**E-Mail:** vanessa.hartmann@iao.fraunhofer.de

**Jeanette Ihli**

Sparkasse Pforzheim Calw  
Bahnhofstr. 8-10  
75417 Mühlacker

**E-Mail:** jeanette.ihli@skpfcw.de

**Sabina Kadic**

Agentur für Arbeit Stuttgart  
Nordbahnhofstr. 30–34  
70191 Stuttgart

**E-Mail:** sabina.kadic@arbeitsagentur.de

**Fabian Kärcher**

Sparkasse Pforzheim Calw  
Bahnhofstr. 8-10  
75417 Mühlacker

**E-Mail:** fabian.kærcher@skpfcw.de

**Hoang Le Ung**

New York City Dance School  
Heilbronner Str. 391  
70469 Stuttgart

**E-Mail:** luh@nycds.de

**Sabine Lynch**

New York City Dance School  
Heilbronner Str. 391  
70469 Stuttgart

**E-Mail:** lynch@nycds.de

**Andreas Müller**

Bürgschaftsbank Baden-Württemberg GmbH  
Werastraße 13 – 17  
70182 Stuttgart

**E-Mail:** andreas.mueller@buergschaftsbank.de

**Manuela Orlowitsch**

Unternehmensberatung und Coach  
Moltkestr. 8  
89077 Ulm

**E-Mail:** mo@ulm-coach.de

**Nicole Ottersböck**

Institut für angewandte Arbeitswissenschaft e.V.  
Uerdinger Str. 56  
40474 Düsseldorf

**E-Mail:** n.ottersboeck@ifaa-mail.de

**Dakaj Pishtar**

Agentur für Arbeit Stuttgart  
Nordbahnhofstr. 30 – 34  
70191 Stuttgart

**E-Mail:** pishtar.dakaj@arbeitsagentur.de

**Markus Rademacher**

Deutsche Rentenversicherung  
Knappschaft-Bahn-See  
Putzbrunner Straße 73  
81739 München

**E-Mail:** markus.rademacher@kbs.de

**Prof. Caroline Raps**

Fraunhofer Institut für Arbeitswirtschaft  
und Organisation IAO  
Nobelstraße 12  
70569 Stuttgart

**E-Mail:** caroline.raps@iao.fraunhofer.de

**Andreas Sailer**

L-Bank, Staatsbank für Baden-Württemberg  
Börsenplatz 1  
70174 Stuttgart

**E-Mail:** andreas.sailer@l-bank.de

**Ulrike Saur**

Schreinerei Saur GmbH  
Neresheimer Str. 20  
73432 Aalen

**E-Mail:** ulrike.saur@schreinerei-saur-gmbh.de

**Ulrike Sautter**

Stadt Ulm – Abteilung Liegenschaften und  
Wirtschaftsförderung  
Wichernstraße 10  
89073 Ulm

**E-Mail:** u.sautter@ulm.de

**Welf Schröter**

Forum Soziale Technikgestaltung  
beim DGB Baden-Württemberg  
c/o Welf Schröter  
Rietsweg 2  
72116 Mössingen-Talheim

**E-Mail:** schroeter@talheimer.de

**Kai Schweppe**

Verband der Metall- und Elektroindustrie  
Baden-Württemberg e.V. (Südwestmetall)  
Türlestraße 2  
70191 Stuttgart

**E-Mail:** schweppe@suedwestmetall.de

**Dominik Stelzmüller**

bwcon GmbH – baden-württemberg connected  
Seyfferstr. 34  
70197 Stuttgart

**E-Mail:** stelzmueller@bwcon.de

**Angelika Stockinger**

Offensive Mittelstand Baden-Württemberg  
Sedanstr. 39  
72124 Pliezhausen

**E-Mail:** kontakt@ombw.de

## IMPRESSUM

### Herausgeber:

Offensive Mittelstand  
Regionales Netzwerk Baden-Württemberg  
Sedanstr. 39  
72124 Pliezhausen

E-Mail: [kontakt@ombw.de](mailto:kontakt@ombw.de)

### Grafik:

Panboo Designs, Karlsruhe

### Bildnachweis:

© shutterstock.com | Rawpixel.com

### Stand:

Februar 2026

Alle Rechte einschließlich der fotomechanischen  
Wiedergabe und des auszugsweisen Nachdrucks vorbehalten.